

Курс «Устойчивость и выживание неправительственных организаций, работающих с ключевыми группами населения в Центральной и Восточной Европе и Центральной Азии»

Введение

Многие неправительственные организации (НПО), предоставляющие или продвигающие услуги для ключевых групп населения и людей, живущих с ВИЧ в регионе ЦВЕЦА сталкиваются с все большими сложностями в получении грантов (в связи с уходом доноров и давлением на гражданское общество в регионе). Многие организации пытаются перестраивать свои стратегии финансирования и модели работы, чтобы сохранять устойчивость и актуальность. Пандемия COVID-19 не только усугубила финансовый спад, но привела к еще большей маргинализации ключевых групп (людей, употребляющих наркотики, секс-работниц/ков, мужчин, занимающихся сексом с мужчинами, транс* людей и женщин, живущих с ВИЧ).

Описание курса

Данный коллаборативный и интерактивный курс разработан специально для некоммерческих организаций гражданского общества и сообществ из региона ЦВЕЦА, которые предоставляют и/или продвигают сервисы для ключевых групп населения. Курс поможет людям, работающим в таких организациях, повысить навыки и уверенность в устойчивости организации и продумать более разнообразную и гибкую модель финансирования. Мы ожидаем, что по завершению курса вы лучше подготовитесь к ответу на текущие и будущие вызовы, связанные с финансовой средой. В частности, мы поможем вам:

- Укрепить эффективность и устойчивость вашей организации;
- Разработать стратегию и план устойчивости, испробовать разные подходы к привлечению средств;
- Убедиться, что ваши цели финансирования и потоки доходов соответствуют стратегии организации и отвечают условиям финансовой среды;
- Сравнить характеристики и опции новых источников доходов (например, краудфандинг, социальный бизнес, членская модель, социальные контракты), проанализировать их потенциал для вашего контекста.
- Попрактиковаться в творческом подходе к созданию новых источников финансирования с вашими коллегами.

Курс включает три трехчасовых интерактивных онлайн-семинара, серию часовых вебинаров, которые можно посмотреть в удобное для вас время и ряд упражнений для закрепления знаний. С вами будет работать ментор/ка, поддерживающая вас в практической работе над проектом по вашему выбору. Курс предоставляется на английском и русском языках.

Содержание курса

Курс включает до 35 часов обучения и пройдет с середины октября до середины ноября 2020. Предварительное содержание курса, приведенное ниже, будет адаптироваться по мере поступления обратной связи.

Название	Подход	Предварительное содержание
Вступление и введение (Неделя 1)	Интерактивный онлайн семинар – 3 часа	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Вступление ➤ Ваши личные / организационные цели ➤ Инновации – инструменты поддержки творческого подхода ➤ Мэппинг окружения, возможностей, вызовов ➤ Инструменты анализа портфолио по привлечению средств
Продолжение семинара 1	Индивидуальные задания – до 4 часов	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Применение новых знаний к вашей деятельности ➤ Применение новых инструментов в вашей работе ➤ Обмен с другими участниц/ками
Гибкие эффективные организации (Неделя 2)	Интерактивный онлайн семинар – 3 часа	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Понимание и разъяснение ваших целей и влияния ➤ Лидерство, финансы и работа с персоналом ➤ Управление и процедуры в эффективных организациях ➤ Коммуникации с ключевыми лицами и воздействие на общественное мнение
Продолжение семинара 2	Индивидуальные задания – до 4 часов	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Заполнение чек-листа и дорожной карты по укреплению устойчивости вашей организации ➤ Подготовка к семинару 3
Стратегии устойчивости (Неделя 2)	Интерактивный онлайн семинар – 3 часа	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Понимание, мэппинг и оценка потоков финансирования ➤ Диверсификация ➤ Разработка стратегии устойчивости ➤ Устойчивые организации в эпоху Covid-19
Теория (недели 1-3)	Вебинары	<p>Шесть коротких вебинаров по ключевым темам можно будет посмотреть в удобное для вас время. Темы:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Краудфандинг ➤ Основные доноры ➤ Менеджмент волонтеров/в

		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Социальное предпринимательство ➤ Членские организации и их структура ➤ Социальные контракты ➤ Юридическая структура и привлечение доходов
Индивидуальное менторство	Онлайн звонки	Серия коротких индивидуальных сессий для работы над индивидуальными проектами

Ведущие:



Аня Саранг



Дермотт МакДоналд



Виктория Айланд



Рейчел Хейнс

Курс будет проводиться командой из четырех консультанток/в: Аня Саранг, Дермотт МакДоналд, Рейчел Хейнс и Виктория Айланд.

Команда имеет разносторонний многолетний опыт обучения неправительственных организаций по всему миру, опыт в области финансирования, разработки стратегий и программ, активизма в области прав человека.

Аня и Дермотт имеют большой опыт фандрайзинга и работы по укреплению устойчивости организаций сообществ и гражданского общества, предоставляющих и/или продвигающих сервисы ключевым группам в регионе ЦВЕЦА; в рамках работы с Фондами Открытого Общества, AFEW-Интернешенл, Евразийской ассоциацией снижения вреда, Всероссийской сетью снижения вреда и Фондом им. Андрея Рилькова. Виктория и Рейчел привносят в команду большой опыт работы в области личного и онлайн обучения в сотрудничестве с такими организациями как Bond (сеть НПО Великобритании), сети региональных НПО Великобритании и международными организациями, такими как ActionAid UK.

Как принять участие

Мы приглашаем выразить интерес к участию в семинаре от 20 человек, в идеале – по 2 человека из 10 организаций.

Условия участия:

Программа открыта для официально зарегистрированных и работающих более трех лет в регионе ЦВЕЦА организаций гражданского общества/ сообществ, работающих с ключевыми группами (ЛУИН, МСМ, ТГ, СР) и людьми, живущими с ВИЧ.

Вы должны быть сотрудниц/ками (в том числе по временным договорам) организации, в работу которой входит привлечение средств. У вас должна быть возможность выделить 35 часов для прохождения курса в октябре и ноябре, и вы должны свободно говорить/писать на английском или русском.

Если вы хотите записаться на курс, пожалуйста заполните небольшой [онлайн опрос](#) **до 4 октября**. Мы сообщим вам о зачислении в группу **до 6 октября 2020**.