



еасв



евразийская ассоциация снижения вреда

**ЕВРАЗИЙСКАЯ АССОЦИАЦИЯ СНИЖЕНИЯ
ВРЕДА**

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2019



© 2020 Евразийская ассоциация снижения вреда (ЕАСВ)

Любая часть этого отчета может быть скопирована, переведена или адаптирована только с предварительного письменного разрешения Евразийской ассоциации снижения вреда (ЕАСВ).

Разрешается копировать, переводить или адаптировать части этого отчета только для некоммерческих целей, при условии, что организация или частное лицо, использующее части отчета, указывает ЕАСВ в качестве автора.

Евразийская ассоциация снижения вреда (ЕАСВ)
ул. Веркю 34В, офис 701 LT – 08221, Вильнюс, Литва



+370 62010630
info@HarmReductionEurasia.org



HarmReductionEurasia.org/ru



[@EHRAssociation](https://www.facebook.com/EHRAssociation)



[@EHRA2017](https://twitter.com/EHRA2017)

Содержание

Сокращения.....	4
Обращение Исполнительного директора.....	6
Деятельность в 2019 году.....	9
Список проектов, реализованных в 2019 году.....	9
1. Совместная адвокация доступа, устойчивости и качества услуг по снижению вреда и защиты прав человека для людей, употребляющих наркотики, в регионе Восточной Европы и Центральной Азии.....	10
2. Региональная платформа по поддержке, координации и коммуникации гражданского общества и сообществ в Восточной Европе и Центральной Азии.....	11
3. Нестандартное мышление: преодолевая трудности в адвокации силами сообщества для устойчивых и высококачественных услуг в связи с ВИЧ.....	13
4. «Мы не покончим со СПИДом без снижения вреда».....	15
5. Поддержка координации кампании «Преследуй вирус, не людей!».....	16
6. Женщины, употребляющие наркотики в регионе ВЕЦА (AWID 2018).....	17
7. Поддержка проведения оценки правовой среды в Армении по ВИЧ и туберкулезу в 2019 году.....	18
8. Равный Равному: Усиление вовлечения равных консультантов в аутрич-работу.....	19
9. Мультистрановой проект «Устойчивость сервисов для ключевых групп в регионе Восточной Европы и Центральной Азии» (SOS project).....	20
10. Оценка устойчивого перехода ОЗТ в странах Восточной Европы.....	21
11. Употребление новых психоактивных веществ в Молдове и Беларуси.....	22
12. Грант Фонда ООН в области народонаселения (ЮНФПА).....	23
ЕАСВ в качестве финансового агента для региональных сетей сообществ.....	24
Программные планы ЕАСВ на 2020 г.....	26
Организационные риски и управление ими.....	28
Наши финансы.....	30

Сокращения

AFEW	СПИД Фонд Восток-Запад
AWID	Ассоциация по правам женщин в процессе развития
CHALN	Канадская правовая сеть по ВИЧ/СПИДу
CEDAW	Конвенция о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин
CESCR	Комитет по экономическим, социальным и культурным правам
CND	Комиссия ООН по наркотическим средствам
CSF	Форум гражданского общества
GBP	Фунты стерлингов (Великобритания)
EPLN	Европейская сеть по судебной защите прав заключенных
ERC	Евразийский региональный консорциум
INPUD	Международная сеть людей, употребляющих наркотики
LEA	Оценка правовой среды
OSF	Фонды «Открытое Общество»
RCF	Фонд Роберта Карра в поддержку сетевых объединений
USD	доллары США
БиГ	Босния и Герцеговина
ВЕЦА	Восточная Европа и Центральная Азия
ВИЧ	Вирус иммунодефицита человека
ВП	Восполнение пробелов
ГФ	Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией
EACB	Европейская ассоциация снижения вреда
EКОМ	Евразийская коалиция по здоровью, правам, гендерному и сексуальному многообразию
ЕСЛУН	Евразийская сеть людей, употребляющих наркотики
ИС/IRB	Институциональный совет
ЛГБТ	Лесбиянки, геи, бисексуалы, трансгендеры
ЛУН	Люди, употребляющие наркотики
МиО	Мониторинг и оценка
MCM	Мужчины, имеющие секс с мужчинами
МТП	Механизм технической поддержки
НПВ	Новые психоактивные вещества
НОГН/ISP	Неадекватно обслуживаемые группы населения
НПО	Неправительственные организации
ПТАО	Поддерживающая терапия агонистами опиоидов
РК	Руководящий комитет
ОЗТ	Опиоидная заместительная терапия
ОГО	Организации гражданского общества

ОО	Общественные организации
ООН	Организация Объединенных Наций
ОС	Общее собрание
ПРООН	Программа развития ООН
СКК	Страновой координационный комитет
СПГ	Сообщество, права и гендер
СПИД	Синдром приобретенного иммунодефицита
ТБ	Туберкулез
ТГ	Трансгендер
ТП	Техническая помощь
ЦВЕЦА	Центральная и Восточная Европа и Центральная Азия
УУ	Устойчивость услуг
ЮНФПА	Фонд ООН в области народонаселения
ЮНЭЙДС	Объединенная программа Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДУ

Обращение Исполнительного директора

Дорогие друзья,

2019 год был последним годом выполнения [Стратегических направлений развития](#) Евразийской ассоциации снижения вреда (здесь и далее ЕАСВ) на 2018-2019 годы. Мы успешно выполнили намеченное в Стратегических направлениях и достигли важных результатов, которые послужат основой для дальнейшей адвокации.

➤ Мы укрепили

- ✓ демократичное и открытое [управление организацией](#),
- ✓ организационный и [программный](#) потенциал,
- ✓ финансовую устойчивость.



Сейчас 287 [членов ЕАСВ](#) активно вовлечены в принятие решений и управление организацией. Авторитет ЕАСВ подкреплён прозрачным менеджментом и продемонстрированными результатами работы. В 2019 году [Руководящий комитет ЕАСВ](#) с вовлечением членов и партнеров ассоциации разработал новую организационную Стратегию на 2020-2024 годы.

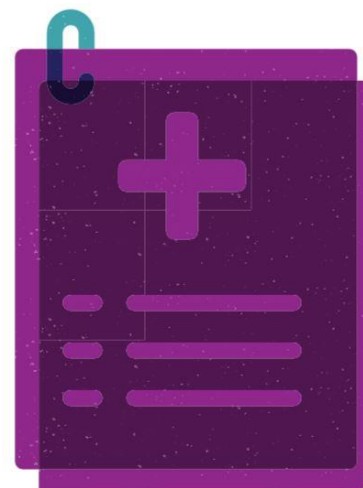
➤ Мы собрали надежную доказательную базу для национальной адвокации по таким темам, как:

- ✓ [устойчивость поддерживающей терапии агонистами опиоидов в контексте перехода с донорского на местное финансирование](#);
- ✓ [удовлетворённость клиентов услугами поддерживающей терапии агонистами опиоидов](#);
- ✓ употребление новых психоактивных веществ в [Беларуси](#) и [Молдове](#);
- ✓ [промежуточное финансирование в целях устойчивости: примеры из Боснии и Герцеговины, Черногории и Сербии](#);
- ✓ документирование нарушений прав человека в отношении людей, употребляющих наркотики, в [Казахстане](#), [Кыргызстане](#), [Молдове](#), [России](#) и [Эстонии](#);
- ✓ [цена криминализации](#) употребления и хранения наркотиков для общества;
- ✓ инновации в снижении вреда, такие как [проверка психоактивных веществ](#), [комнаты для употребления веществ](#), гендерно-ориентированное снижение вреда, работа на музыкальных фестивалях, [вовлечение равных консультантов](#).

➤ Мы разработали инструменты и рекомендации для поддержки экспертизы лидеров общественных организаций и сообществ в таких сферах, как:

- ✓ [бюджетная адвокация](#);
- ✓ [оценка и мониторинг силами сообщества](#);
- ✓ [альтернативное финансирование и модели устойчивого развития некоммерческих организаций](#);
- ✓ [переход от поддержки Глобального фонда к национальному финансированию программ по ВИЧ и ТБ](#): роль, возможности и приоритеты для гражданского общества;

- ✓ [эффективная работа представителей гражданского общества в Страновых координационных комитетах;](#)
 - ✓ [делегации сообществ, НПО и стран ВЕЦА в Правлении Глобального Фонда для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией;](#)
 - ✓ [техническая помощь по ВИЧ и ТБ в регионе ВЕЦА в 2019 году.](#)
- **Мы внесли вклад в развитие потенциала национальных и местных сообществ людей, употребляющих наркотики, и лидеров гражданского общества, включая членов ЕАСВ.** Начиная с 2017 года, мы постоянно поддерживаем организации и инициативные группы сообщества через уникальную систему [малых грантов](#), которая сопровождается постоянной поддержкой, менторингом, взаимным обучением и обменом опытом, а также усиливается за счет региональных адвокационных кампаний и налаживания рабочих взаимоотношений сообщества с международными партнёрами и людьми, принимающими решения в странах ЦВЕЦА. Только в 2019 году такую поддержку получили 25 организаций сообщества и гражданского общества из 16 стран региона ЦВЕЦА.
- **Мы строим стратегические партнёрства с широким спектром движений гражданского общества в регионе ЦВЕЦА и на международном уровне.** ЕАСВ развивает тесное сотрудничество с Международным консорциумом по наркополитике (IDPC) и Международной организацией снижения вреда (HRI) в рамках [Международного консорциума по снижению вреда](#). ЕАСВ лидирует в [Евразийском региональном консорциуме](#) в сотрудничестве с ЕЖСС и ЕКОМ. В 2019 году мы начали выстраивать новые партнёрства и искать новых адвокационных союзников. Наше участие в 13-й ежегодной конференции Международного общества исследований в сфере наркополитики и работа на Лиссабонской конференции по зависимостям дала нам возможность наладить партнёрство с [исследователями](#) мирового уровня. Началось сотрудничество с более широкими правозащитными движениями в регионе в [области защиты прав](#) и свобод людей, употребляющих наркотики, особенно в области личной безопасности активистов и защиты права на здоровье и [права на информацию](#). [Феминистское движение](#) становится нашим новым союзником в борьбе за гуманную наркополитику.
- **Мы поддерживаем и инициируем региональные адвокационные кампании и давление на государства для обеспечения защиты прав человека и устойчивости услуг снижения вреда:**
- ✓ отмена сокращения национального финансирования программ снижения вреда в Чехии была поддержана силами более 100 организаций региона;
 - ✓ в Болгарии, Кыргызстане, Молдове и Украине программы снижения вреда начали финансироваться из национальных и местных ресурсов;
 - ✓ [адвокационные действия](#) по обеспечению устойчивых услуг снижения вреда в Юго-Восточной Европе, в частности в Албании, Болгарии, Боснии и Герцеговине и Румынии;
 - ✓ теневые отчеты на [65-й сессии Комитета ООН по экономическим, социальным и культурным](#)



[правам](#) по нарушению прав женщин, употребляющих наркотики в Эстонии и по доступу к ОЗТ для людей, употребляющих психоактивные вещества, в Казахстане, отчет на [74-й сессии Комитета по ликвидации дискриминации в отношении женщин](#) по дискриминации и насилию в отношении женщин, употребляющих наркотики и живущих с ВИЧ, секс-работниц и женщин-заключенных в Казахстане описывают случаи нарушения прав, дискриминационные барьеры и требуют информации по мерам со стороны государства по защите от дискриминации и обеспечению доступа к медицинской помощи и услугам.

- ✓ ЕАСВ продолжает координировать проведение региональной кампании сообществ ВЕЦА [«Преследуй вирус, не людей!»](#), направленной на снижение стигмы и дискриминации. Кампания реализуется в сотрудничестве с 7 другими региональными сетями сообществ и огромным количеством национальных организаций гражданского общества и активистов. Инициатива [«День «Ноль дискриминации»](#), [национальные кампании в Азербайджане, Армении, Казахстане и России](#), инициативы других региональных сетей в рамках общей кампании призывают национальные правительства, агентства ООН уделять приоритетное внимание искоренению стигмы и криминализации ключевых групп как основных барьеров на пути к эффективному ответу на ВИЧ в регионе.

Анна Довбах,
Исполнительный директор ЕАСВ

Деятельность в 2019 году

Деятельность ЕАСВ в 2019 году была основана на ее [Стратегических направлениях развития 2018–2019](#), в которых особое внимание уделяется следующим ключевым областям адвокационной работы: устойчивость качественных услуг по снижению вреда и переход от международной поддержки к внутреннему финансированию; наркополитика и защита прав человека людей, употребляющих наркотики; и развитие потенциала и мобилизация сообщества людей, употребляющих наркотики, в регионе ЦВЕЦА (см. рисунок 1).

Стратегические направления развития ЕАСВ на 2018-2019 гг.



Рисунок 1. Миссия и цели стратегических направлений развития ЕАСВ 2018–2019 гг.

Список проектов, реализованных в 2019 году

Ниже приведена сводная информация о проектах, выполненных в 2019 году. Разделы по каждому проекту содержат общую информацию: название проекта и донора, продолжительность проекта, общий бюджет, выделенный на весь период работы проекта, список целевых стран и статус выполнения по каждому из проектов. Основные результаты деятельности за 2019 год, показаны вместе с кратким описанием хода выполнения проектов. Более подробная информация о результатах и достижениях проектов, завершенных в 2019 году, доступна [на веб-сайте ЕАСВ](#).

1. Совместная адвокация доступа, устойчивости и качества услуг по снижению вреда и защиты прав человека для людей, употребляющих наркотики, в регионе Восточной Европы и Центральной Азии

Донор: Фонды «Открытое Общество» (OSF)



Продолжительность: декабрь 2017 – апрель 2020

Бюджет: USD738,328

Статус проекта: в процессе

Целевые страны и территории: Центральная и Восточная Европа и Центральная Азия



Цель / Задачи:

- ✓ Оптимизация структуры управления и членства ЕАСВ для обеспечения устойчивости организации, эффективной системы принятия решений и совместных адвокационных усилий;
- ✓ Обеспечение устойчивости и качества услуг по снижению вреда в регионе ЦВЕЦА;
- ✓ Расширение регионального сотрудничества, направленного на содействие нерепрессивной наркополитике, основанной на соблюдении прав человека;
- ✓ Усиление региональной и национальной адвокации устойчивого финансирования, качественных научно-обоснованных и эффективных практических моделей программ по снижению вреда и ВИЧ для ЛУН и других ключевых групп населения путем развития лидерства гражданского общества и групп сообществ людей, употребляющих наркотики (ЛУН).

Краткое описание хода выполнения проекта:

- 13 текущих региональных проектов, охватывающих программные и финансовые потребности организации в 2019 году.
- К декабрю 2019 года членство в ЕАСВ увеличилось до 267 организационных и индивидуальных членов.
- Одно [общее собрание](#) онлайн и 2 заседания Руководящего комитета ([Вильнюс](#) и [Тбилиси](#)).
- Онлайн-оценка Стратегических направлений развития ЕАСВ на 2018-2019 годы.
- Разработана стратегия ЕАСВ на 2020-2024 года.
- Эксклюзивный контент, такой как регулярный ежеквартальный дайджест, [блоги](#), интервью, методологические публикации, исследовательские отчеты и теневые отчеты, разработаны и распространены через веб-сайт ЕАСВ и социальные сети.
- Четыре координационные встречи в режиме «все в офисе» для сотрудников Секретариата.
- Тренинги для сотрудников Секретариата по [сторителлингу](#), планированию, мониторингу, оценке, адвокации и исследованиям.
- Разработаны 16 новых проектных предложений, 4 из них были успешными, 5 ожидают решения.
- Представительство: основная группа на Форуме гражданского общества [ЕС \(CSF\) по ВИЧ, туберкулезу, гепатиту; заседании сети CORRELATION-Европейской сети снижения вреда; совместной сессии с правительствами Литвы и Эстонии и гражданским обществом](#)

[Норвегии в Комиссии ООН по наркотическим средствам \(CND\)](#). Мероприятия были очень успешно организованы.

- [В адвокационной кампании по устойчивому финансированию в Румынии, Болгарии, Боснии и Герцеговине, а также Албании, направленной на Правление ГФ](#), приняли участие 42 ОГО со всего региона.
- Алгоритм документирования случаев и отчетности был разработан и использован несколько раз в течение 2019 года.

2. Региональная платформа по поддержке, координации и коммуникации гражданского общества и сообществ в Восточной Европе и Центральной Азии

Донор: Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией (ГФ)



Статус проекта: в процессе

Целевые страны и территории: Албания, Армения, Азербайджан, Беларусь, Болгария, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Черногория, Румыния, Сербия, Таджикистан, Туркменистан, Украина, Узбекистан, Косово.

Продолжительность: декабрь 2017 – сентябрь 2020

Бюджет: USD450,000



Цель / Задачи:

- ✓ Способствовать значимому участию представителей гражданского общества и сообществ в процессах Глобального Фонда путем повышения их информированности и расширения знаний с помощью обеспечения регулярной двусторонней коммуникации и предоставления точной и доступной информации;
- ✓ Улучшить влияние программ и интервенций,

Краткое описание хода выполнения проекта:

- 52 публикации на английском и русском языках размещены на [веб-сайте](#) Платформы.
- 266 сообщений \ твитов, сделанных в социальных сетях ([Facebook](#), [Twitter](#)) от имени Платформы.
- 64 тематических электронных письма, отправленных через разные рассылки с целевой аудиторией около 2500 человек.
- Проведены \ организованы 3 вебинара с общей аудиторией 61 участника из 9 стран ВЕЦА.
- Одна онлайн-сессия по программе ГФ СПГ ТП, в которой приняли участие 12 человек.
- Один [семинар национального уровня по вопросам устойчивости и переходного](#)

- поддерживаемых Глобальным Фондом, а также ответных мер по борьбе с заболеваниями на глобальном уровне при помощи обеспечения более активного участия представителей гражданского общества и сообществ, затронутых ВИЧ и туберкулезом;
- ✓ Расширить доступ к технической поддержке для организаций гражданского общества и сообществ при помощи более тесной координации соответствующей деятельности в рамках компонента краткосрочной технической помощи Стратегической инициативы по вопросам сообществ, прав и гендера (СПГ), а также взаимодействия с ключевыми партнерами по технической помощи национального, регионального и глобального уровня;
- ✓ Содействовать стратегическим инициативам по развитию потенциала гражданского общества и сообществ с помощью создания пространства для их вовлечения и коллективного участия в ключевых процессах принятия решений, в частности в вопросах, касающихся сообществ, прав и гендера.
- [периода](#) проведен в Албании с участием 20 человек.
- Одна [информационная записка](#) с обзором доступной технической поддержки по ВИЧ/ ТБ для гражданского общества в развивающемся регионе ВЕЦА (на английском и русском языках).
 - Разработано одно [тематическое исследование](#), посвященное проблемам перехода в Албании.
 - Одно [региональное мероприятие](#) по вопросам ГФ ТП СПГ проведено в Молдове для 23 участников.
 - Организованы 3 координационных звонка региональных сетей сообществ и других ключевых партнеров региона ВЕЦА.
 - Поданы 3 новых запроса на ТП в рамках Специальной инициативы ГФ ТП СПГ из региона при поддержке Платформы (один утвержден (Казахстан), два отклонены (Грузия, Таджикистан)). Была начата разработка еще четырех запросов (из Албании, России и Грузии).

3. Нестандартное мышление: преодолевая трудности в адвокации силами сообщества для устойчивых и высококачественных услуг в связи с ВИЧ

Донор: Фонд имени Роберта Карра в поддержку сетевых объединений (RCNF)



Продолжительность: январь 2019 – декабрь 2021

Бюджет: USD1,760,000, включая USD1,005,378 – бюджет ЕАСВ

Статус проекта: в процессе

Целевые страны и территории: Восточная Европа и Центральная Азия



Цель / Задачи:

- ✓ Объем работ и мероприятий разработаны таким образом, чтобы максимально усилить потенциал организаций-членов консорциума и то влияние, которое оказывает их адвокация за улучшение условий финансирования для выделения необходимых ресурсов на программы по ВИЧ в странах ВЕЦА. Это будет достигнуто с помощью расширения возможностей для обучения, а также благодаря созданию и поддержке региональных механизмов, которые могут действовать скоординированным образом для решения проблем, общих для всех стран региона.
- ✓ Обучающие циклы проекта состоят из пяти взаимосвязанных тематических областей, которые являются приоритетными для развития потенциала сетей сообществ для увеличения их вклада в расширение и устойчивость

Краткое описание хода выполнения проекта:

- Проведена одна очная [координационная встреча](#) ЕРК, и 2 представителя консорциума приняли участие в ежегодной совместной [рефлексивной встрече](#) Фонда Роберта Карра в поддержку сетевых объединений (RCNF), чтобы выработать стратегию сотрудничества и проанализировать достигнутый прогресс.
- Проведен региональный тренинг по [мониторингу качества услуг силами сообществ](#) для активистов, представляющих различные уязвимые сообщества (ЛУН, женщины, затронутые ВИЧ, ЛГБТ, ТГ, секс-работники).
- 6 суб-грантов предоставлены организациям для мониторинга качества и удовлетворенности услугами силами сообществ.
- Разработана [методология мониторинга качества сообществ удовлетворенности клиентов программами ОЗТ](#); пилотирована и опубликована.
- В декабре ЕАСВ предоставила 2 [стипендии](#) организациям из Молдовы для обучения у экспертных организаций из Сербии и Польши о том, как проводить краудфандинговые кампании, продавать экспертные услуги и получать процент от

финансирования мер в ответ на ВИЧ на национальном уровне:

- Организационная устойчивость.
 - Создание более широких коалиций для бюджетной адвокации.
 - Мониторинг качества услуг силами сообществ.
 - Адвокация на уровне сообществ для всеобъемлющих стандартов качества услуг по ВИЧ на основе национальных потребностей и международных рекомендаций.
 - Мониторинг бюджета и подотчетность.
- налоговых льгот.
 - Разработан сборник кейсов [«Альтернативное финансирование: модели устойчивого развития некоммерческих организаций»](#).
 - 2 национальных консультанта провели программу наставничества для лидеров неадекватно обслуживаемых групп населения (НОГН) из новых организаций, направленного на лучшее понимание национальных тендерных процессов, разработку необходимых процедур и систем в рамках НПО, чтобы иметь право на получение внутреннего финансирования для организаций в России и БиГ.
 - Начата разработка структуры мониторинга, оценки и обучения ЕАСВ для ее организационной стратегии 2020-2024 гг.
 - Поддержаны организации сообществ в 4-х странах для проведения национальных кампаний в [Армении](#), [Азербайджане](#), [Казахстане](#) и [России](#). Кампании направлены на борьбу со стигмой, дискриминацией и криминализацией ключевых групп населения. Организаторам национальных кампаний была оказана техническая поддержка в отношении инструментов и механизмов для адвокации и продвижения кампаний.

4. «Мы не покончим со СПИДом без снижения вреда»

Донор: Фонд имени Роберта Карра в поддержку сетевых объединений (RCNF)



Продолжительность: январь 2019 – декабрь 2021

Бюджет: USD406,191 (ЕАСВ)

Статус проекта: в процессе

Целевые страны и территории: Восточная Европа и Центральная Азия



Цель / Задачи:

- ✓ Глобальная инициатива по переосмыслению обмена сообщениями, «сторителлингу», и коммуникациям по вопросам снижения вреда и наркополитики;
- ✓ Скоординированная адвокатура, касающаяся ключевых структур ООН таких, как Комиссия по наркотическим средствам (CND);
- ✓ Скоординированная адвокатура и обмен информацией на ключевых форумах и конференциях по ВИЧ;
- ✓ Глобальная кампания «Поддержка, а не наказание», позволяющая местным партнерам и группам сообщества содействовать снижению вреда и реформам политики;
- ✓ Связь между консорциумами и наращивание сетевого потенциала;
- ✓ Каждый партнер также проведет свою собственную высокоэффективную работу по ВИЧ, включая исследования, разработку ресурсов,

Краткое описание хода выполнения проекта:

- Участие в стартовой встрече партнеров, посвященной, в том числе наращиванию потенциала (Лондон, Великобритания);
- Участие в [CND и заседании на уровне министров](#) в марте 2019 года в Вене, Австрия, и в представлении региональных проблем и лучших практик на двух специальных сессиях, одна из которых была организована ЕАСВ;
- Участие в Международной конференции по снижению вреда 2019 в Порту, Португалия, включая организацию 10 сессий, которые были посвящены региональным проблемам ЦВЕЦА и представлению региональной кампании «Преследуй вирус, не людей!»;
- Субгранты ЕАСВ локальным партнерам по всему региону от имени ЕСЛУН (утверждено 8 заявок, из которых 6 были успешно реализованы);
- Субгранты ЕАСВ для местных сообществ с целью поддержки национальных адвокационных мероприятий по борьбе с нарушениями прав человека и адресующих необходимость реформы наркополитики (5 кандидатов получили небольшие гранты: Россия, Литва, Казахстан, Кыргызстан и Болгария);
- Визиты по МиО и техническая поддержка со стороны ЕАСВ для членов общественных организаций в Болгарии и Украине;
- Учебная поездка в Германию для активистов ЕСЛУН, чтобы изучить опыт

наращивание потенциала гражданского общества и НОГН, а также бюджетную адвокацию.

национальных сетей потребителей наркотиков и узнать о реформах национальной наркополитики;

- В ноябре 2019 года в Вильнюсе (Литва) была проведена региональная встреча экспертов по теме «Снижение вреда 2.0». В качестве последующих мероприятий началась подготовка видео- и информационных материалов для веб-сайта ЕАСВ;
- ЕАСВ разработала [карманный справочник «Цена криминализации»](#) (опубликован в начале 2020 года).

5. Поддержка координации кампании «Преследуй вирус, не людей!»

Донор: AFEW International

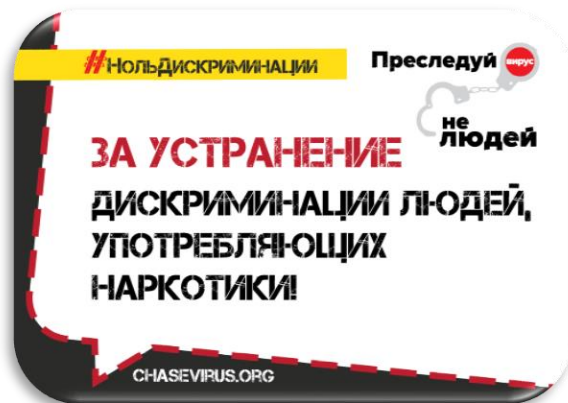
Статус проекта: в процессе



Целевые страны и территории: Восточная Европа и Центральная Азия

Продолжительность: апрель 2019 – ноябрь 2020

Бюджет: EUR15,000



Цель / Задачи:

- ✓ Проект направлен на поддержку координации кампании, чтобы обеспечить вовлечение всех региональных сетей – организаторов кампании – в процесс принятия решений по стратегическому планированию кампании и ее дальнейшему развитию;
- ✓ Поддержка веб-сайта кампании и страниц кампании в социальных сетях;
- ✓ Наставничество национальных команд,

Краткое описание хода выполнения проекта:

- Проект поддержал [сайт](#) кампании, который посетили 1 711 человек;
- Число сторонников кампании выросло до 102 организаций со всего региона ВЕЦА;
- Кампания проводилась в режиме онлайн и оффлайн через акцию по мобилизации в «[День нулевой дискриминации](#)», с 3 309 контактов и 47 сообщений в социальных сетях. В рамках акции «День нулевой дискриминации» был проведен конкурс на лучшее видео и фото активистов и представителей сообщества всех регионов ВЕЦА, в котором были определены 5 победителей и награждены рекламными материалами кампании;
- Кампания насчитывает около 1000 подписчиков на своих страницах в социальных

разрабатывающих кампании на уровне стран, и региональных групп сообществ, которые разрабатывают отдельные кампании сообществ, на уровне региона ВЕЦА.

сетях: [Facebook](#), [Twitter](#) и [Instagram](#);

• Координатор кампании ЕАСВ участвовал в качестве тренера в тренинге для МСМ и транс* людей из Армении, Беларуси, Грузии, Кыргызстана и Северной Македонии, организованном ЕКОМ, по адаптации кампании к потребностям сообщества МСМ и транс* людей, а также к национальному контексту каждой страны.

6. Женщины, употребляющие наркотики в регионе ВЕЦА (AWID 2018)

Донор: Ассоциация по правам женщин в процессе развития (AWID)



Продолжительность: июль 2018 – февраль 2019

Бюджет: USD4,320

Статус проекта: завершен

Целевые страны и территории: Эстония, Казахстан, Кыргызстан, Литва, Россия, Украина



Цель / Задачи:

- ✓ Координация с участниками проекта исследования о влиянии криминализации наркотиков на женщин, употребляющих наркотики, в регионе ВЕЦА;
- ✓ Поддержка вебинара по феминизму для женщин, занимающихся наркополитикой в регионе ВЕЦА;
- ✓ Координация проектных коммуникаций и общей административной поддержки.

Краткое описание хода выполнения проекта:

- Проведено обсуждение наркополитики, интерсекционального феминизма, снижения вреда и прав человека при участии 40 женщин из Евразийского региона;
- Принято участие в разработке [Барселонской декларации](#), в которой говорится, что война с наркотиками – это война против женщин, употребляющих наркотики;
- Проведено 4 интервью-свидетельства с открытыми лицами о проблемах женщин, употребляющих наркотики в регионе ВЕЦА;
- Координация [кампании в период с 25 ноября по 16 декабря](#) направленной на то, чтобы голоса женщин были услышаны.

7. Поддержка проведения оценки правовой среды в Армении по ВИЧ и туберкулезу в 2019 году

Донор: Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией (ГФ)



Статус проекта: в процессе

Целевые страны и территории:
Армения



Продолжительность: июль 2019 – май 2020

Бюджет: USD48,649

Цель / Задачи:

Целью оценки правовой среды в Армении (LEA) по ВИЧ и туберкулезу является обзор законов, нормативных актов и политики, правоприменения, расширения прав и возможностей и доступа к правосудию в контексте здравоохранения, чтобы определить природу и степень стигмы, дискриминации, гендерного неравенства, гендерного насилия и других связанных с правами человека барьеров в доступе к услугам для людей, живущих с ВИЧ и/или затронутых туберкулезом.

Выводы и рекомендации проекта LEA послужат основой для разработки и продвижения ключевых изменений политики, чтобы повлиять и ускорить доступ к услугам здравоохранения, в решающий момент, когда страна готовится принять ответные меры в связи с уменьшением донорского финансирования.

Краткое описание хода выполнения проекта:

- Консультанты проекта LEA разработали предварительный отчет, который был переведен на английский язык;
- Был проведен обмен сообщениями для обсуждения предварительного отчета с международным консультантом ПРООН, командой LEA и Глобальным фондом;
- Команда LEA провела встречу с рабочей группой СПГ при СКК для согласования дополнительных глав по туберкулезу, которые будут добавлены в первоначальный отчет;
- Команда LEA начала вносить коррективы в предварительный отчет и расширенный раздел о туберкулезе.

8. Равный Равному: Усиление вовлечения равных консультантов в аутич-работу

Донор: Европейская Комиссия



Статус проекта: в процессе

**Целевые страны и территории:
Португалия, Греция, Польша, Литва,
Бельгия, Франция, Нидерланды,
Венгрия**

**Продолжительность: март 2019 – октябрь
2020**

Бюджет: EUR43,378



Цель / Задачи:

- ✓ Сокращение пробелов в научной литературе, касающихся формального и неформального сотрудничества между ключевыми участниками аутич-работы, направленной на людей, употребляющих психоактивные вещества;
- ✓ Проверка эффективности существующих практик сотрудничества в аутич-работе с помощью тематических исследований на местном уровне;
- ✓ Адвокация расширения научно-обоснованных практик сотрудничества в аутич-мероприятиях, в особенности интеграции равных инструкторов (РИ). Активное участие различных ключевых субъектов будет способствовать увеличению европейского наследия и усилению адвокационной функции ОГО;
- ✓ Разработка стратегий распространения информации, ориентированных на более широкую аудиторию, в целях обеспечения максимального влияния проекта путем повышения осведомленности широкой общественности о необходимости разработки более эффективных

Краткое описание хода выполнения проекта:

- [Учредительная встреча партнеров в Порту](#) для обсуждения общей деятельности проекта и его исследовательского компонента;
- В Литве была проведена фокус-группа по оценке потребностей (8 участников) с основными заинтересованными сторонами;
- Подготовлен контент-анализ на основе фокус-группы по оценке потребностей;
- Национальный отчет Литвы был подготовлен на основе анализа национальных правовых актов;
- В [Амстердаме](#) была проведена промежуточная встреча партнеров для обсуждения результатов исследований и продолжения проекта;
- Была организована учебная поездка в [Антверпен](#) (Бельгия) с целью изучения передового опыта партнеров (проект S-buddy, ночные приюты,

подходов к поддержке людей, употребляющих психоактивные вещества.

- жилищные проекты);
- Разработана Национальная стратегия адвокации для Литвы в качестве основы для пилотного вмешательства.

9. Мультистрановой проект «Устойчивость сервисов для ключевых групп в регионе Восточной Европы и Центральной Азии» (SOS project)

Донор: Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией (ГФ)



Средства получены от Сети 100% Жизни

Продолжительность: январь 2019 – декабрь 2021

Бюджет: USD209,456

Статус проекта: в процессе

Целевые страны и территории: Беларусь, Босния и Герцеговина, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Северная Македония, Молдова, Черногория, Румыния, Россия, Сербия, Таджикистан, Украина, Узбекистан



Цель / Задачи:

- ✓ Разработка онлайн-методологии для мониторинга и анализа реализации планов перехода, проведение регулярного мониторинга и анализа реализации планов перехода в тех странах проекта, где такие планы разрабатываются.
- ✓ Сбор и анализ данных о нарушениях прав человека и качестве предоставления услуг для потребителей наркотиков, разработка системы последующего реагирования, включая подачу кейсов в международные правозащитные механизмы.

Краткое описание хода выполнения проекта:

- В сентябре 2019 г. ЕАСВ подала [жалобу в Управление Генерального инспектора Глобального фонда в соответствии с процедурой Глобального фонда по рассмотрению жалоб, связанных с нарушением прав человека](#), в ответ на неадекватные, угрожающие и дискриминационные действия Республиканского научно-практического центра медицинских технологий, информатизации, управления и экономики здравоохранения (Беларусь) в отношении г-жи Парфенюк.
- Россия: правовой анализ 27 интервью, отражающих случаи нарушений прав человека среди женщин, употребляющих наркотики, в Санкт-Петербурге.
- Молдова: собраны данные о нарушениях прав человека среди людей, употребляющих наркотики, и

- ✓ Проведение семинара для активистов и специалистов из Боснии и Герцеговины, Македонии, Румынии, Сербии и Черногории по сбору данных о нарушениях прав человека и механизмах реагирования.
- проведен анализ в поддержку адвокации развития и вступления в силу поправок к закону, декриминализирующему хранение наркотиков для личного употребления и изменение дозировок, а также введение альтернатив принудительным санкциям.
- Кыргызстан, Украина и Беларусь: проведены интервью о нарушениях прав человека, доступности и качестве услуг ОЗТ; собрана официальная статистика и информация о штрафах за хранение наркотиков.
- [Представление отчетов](#) лидерам сообществ в CEDAW и Комитете ООН по гражданским и политическим правам.

10. Оценка устойчивого перехода ОЗТ в странах Восточной Европы

Донор: Механизм технической поддержки ЮНЭЙДС (TSM)



Статус проекта: в процессе

Целевые страны и территории: Беларусь, Босния и Герцеговина, Молдова, Черногория, Северная Македония, Румыния, Сербия, Таджикистан, Украина

Продолжительность: ноябрь. 2019 – апрель 2020

Бюджет: USD40,365



Цель / Задачи:

- ✓ Предоставить ТП ОГО и ОО в странах с переходной экономикой для оценки влияния процессов, связанных с переходом от финансирования ГФ, которое происходит в этих странах, на качество и другие аспекты устойчивости услуг ОЗТ, посредством проведения

Краткое описание хода выполнения проекта:

- В 2019 году ЕАСВ получила техническую поддержку деятельности, дополняющей ее многострановой проект «Устойчивость услуг для ключевых групп населения в Восточной Европе и Центральной Азии», реализуемого Международным благотворительным фондом «Альянс общественного

мониторинга выполнения планов перехода.

- ✓ Документировать случаи нарушений прав человека в отдельных странах региона ВЕЦА, предоставлять отчеты договорным органам ООН и проводить мероприятия, направленные на усиление развития потенциала сообществ, НПО и правозащитников в борьбе с нарушениями прав человека в странах ВЕЦА.

здравоохранения) и финансируемого Глобальным фондом, в котором ЕАСВ выступает в роли суб-субреципиента у Благотворительной организации «Всеукраинская сеть людей, живущих с ВИЧ / СПИДом» («100% Жизни»).

- В рамках гранта Механизма технической поддержки ЮНЭЙДС (МТП) в 2019 году, ЕАСВ наняла международного эксперта по правам человека для оказания помощи ЕАСВ в предоставлении документов в договорные органы ООН, а также для подготовки и проведения регионального тренинга по документированию нарушений прав человека в странах Юго-Восточной Европы в начале 2020 года.

11. Употребление новых психоактивных веществ в Молдове и Беларуси

Донор: Фонд исследований
глобальных проблем



Продолжительность: март 2019
– июнь 2019

Бюджет: GBP14,595

Статус проекта: завершен

Целевые страны и территории: Беларусь и
Молдова



Цель / Задачи:

Составить более точную картину употребления новых психоактивных веществ (НПВ) в Беларуси и Молдове, которая впоследствии будет использована как для политической адвокации национальными организациями гражданского общества, так и в качестве вклада в международные данные об

Краткое описание хода выполнения проекта:

- Подготовлены и опубликованы [2 национальных доклада](#) об употреблении НПВ в Беларуси и Молдове.
- В университете Суонси, Уэльс, под эгидой Центра уголовного правосудия и криминологии был проведен [семинар](#) по проекту и его результатам.
- Результаты исследования были представлены на конференции [«Lisbon Addictions 2019»](#).

употреблении НПВ.

- На основании результатов и методологии проекта была подготовлена заявка по изучению употребления НПВ в Казахстане, Кыргызстане, Сербии и Грузии, на которую было выделено финансирование.

12. Грант Фонда ООН в области народонаселения (ЮНФПА)

Донор: Фонд ООН в области народонаселения (ЮНФПА)



Статус проекта: **завершен**

Целевые страны и территории: **Восточная Европа и Центральная Азия**

Продолжительность: **январь 2019**
– **март. 2019**

Бюджет: **EUR13,870**



Цель / Задачи:

- ✓ Оценка моделей и подходов, используемых в ОЗТ в процессе перехода к внутреннему финансированию с помощью: (1) разработки и продвижения специфической для ОЗТ версии Инструмента оценки готовности к переходу; и (2) разработки инструментов для регулярного мониторинга доступа и качества услуг в связи с ВИЧ.
- ✓ Укрепление потенциала ЕАСВ для лучшей адвокации, касающейся темы нарушений прав человека среди женщин, употребляющих наркотики, и программ ОЗТ в регионе ВЕЦА.

Краткое описание хода выполнения проекта:

- Был разработан предварительный проект руководства для оценки устойчивости программ поддерживающей терапии агонистами опиоидов (ПТАО) в контексте перехода и подхода доноров, а также устойчивости программных аспектов услуг ОЗТ в странах ВЕЦА, переходящих от поддержки Глобального фонда к национальному финансированию.
- Команда социологов в тесном сотрудничестве с персоналом ЕАСВ разработала протокол и формы информированного согласия и провела 9 полуструктурированных интервью с клиентами ОЗТ и одно с поставителем услуг; они подготовили инструмент сбора данных в консультации с сообществом и экспертами по снижению вреда, а также получили одобрение экспертного совета (IRB) в Украине.
- В феврале 2019 года в ходе 65-й сессии Комитета по экономическим, социальным и культурным правам

- ✓ Поддержка систем управления и устойчивого развития ЕАСВ посредством рабочих совещаний для окончательной доработки существующих подходов к сбору средств и подготовки к процессу организационного стратегического планирования на 2019 год.
- (CESCR) в Женеве, Швейцария, ЕАСВ в партнерстве с Канадской правовой сетью по ВИЧ/СПИДу (CALN), к которой присоединились представители сообщества из Эстонии, представили [заявление об осуществлении прав женщин, употребляющих наркотики, в Эстонии](#), и ответили на вопросы Комитета.
- Был разработан пакет документов, в том числе план по фандрайзингу ЕАСВ на 2019–2020 годы и инструменты для оценки Стратегических направлений развития ЕАСВ в рамках процесса стратегического планирования ЕАСВ в 2019 году.

ЕАСВ в качестве финансового агента для региональных сетей сообществ

ЕАСВ признает принцип более широкого вовлечения ключевых сообществ, включая людей, употребляющих наркотики, в политическую и адвокационную работу, а также в программы и услуги, которые влияют на все уровни их жизни. ЕАСВ способствует развитию формирующихся региональных сетей сообществ, поскольку они играют решающую роль в адвокации более эффективных политик и практик в сферах здравоохранения и защиты прав человека ключевых сообществ. Помимо других видов предоставляемой поддержки, ЕАСВ выступает в роли финансового агента для региональных сетей сообществ, тем самым поддерживая их финансовое и административное управление.

В 2019 году ЕАСВ была финансовым агентом Евразийской сети людей, употребляющих наркотики (ЕСЛУН). Основные принципы и цели совместной работы организаций-партнеров определены в Меморандуме о сотрудничестве, подписанном между ЕАСВ и ЕСЛУН. Более подробное описание хода выполнения проекта ЕСЛУН доступно на <http://enpud.net/>.



Консорциум «Здоровье и права заключенных»

Донор: Фонд Роберта Карра в поддержку сетевых объединений / Европейская Сеть по судебной защите прав заключенных (EPLN)	Продолжительность проекта: январь 2019 – декабрь 2021
Бюджет: USD291,338 (ЕСЛУН)	Статус проекта: в процессе

INPUD–ЕСЛУН–Восполняя пробелы (ВоП) 2019

Донор: Международная сеть людей, употребляющих наркотики (INPUD)	Продолжительность проекта: 28 мая – 31 января 2020
Бюджет: EUR16,500	Статус проекта: завершен

INPUD–ЕСЛУН–ГФ

Донор: Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией (ГФ) / Бюджет Международной сети людей, употребляющих наркотики (INPUD): USD45,700	Продолжительность проекта: июль 2018 – апрель 2020
	Статус проекта: в процессе

Сети людей, употребляющих наркотики, имеют основополагающее значение для противодействия ВИЧ: ничего для нас без нас, Консорциум сетей людей, употребляющих наркотики

Донор: Фонд Роберта Карра в поддержку сетевых объединений / Международная сеть людей, употребляющих наркотики (INPUD)	Продолжительность проекта: январь 2019 – декабрь 2021
Бюджет: USD85,960 (бюджет на 2019 год)	Статус проекта: в процессе

PCOO «Твой шанс» (Беларусь): определить и повлиять на готовность программы ОЗТ привлекать людей с комбинированной зависимостью

Донор: AFEW International	Продолжительность проекта: май 2019 – август 2019
Бюджет: USD4,997 (бюджет на 2019 год)	Статус проекта: завершен

Программные планы ЕАСВ на 2020 г.

2020 год станет первым годом для реализации недавно разработанной организационной стратегии на 2020-2024 гг. с обновленной и амбициозной миссией и измененными целями и задачами.



МИССИЯ ЕАСВ: активно объединять и поддерживать сообщества и гражданское общество для обеспечения прав и свобод, здоровья и благополучия людей, употребляющих психоактивные вещества, в регионе ЦВЕЦА.

Стратегическая цель 1. Развитие и поддержка национальных движений союзников, адвокатирующих **за правовые нормы, направленные на декриминализацию, депенализацию и защиту прав** людей, употребляющих психоактивные вещества.

Запланированные мероприятия на 2020 год:

- ✓ Региональный семинар для 25 активистов сообщества и экспертов из Юго-Восточной Европы (Босния и Герцеговина, Северная Македония, Румыния, Сербия и Черногория) по сбору данных о нарушениях прав человека и внедрению механизмов реагирования.
- ✓ Проведение учебного цикла по мониторингу и подотчетности государственного бюджета. Цикл включает в себя региональную встречу экспертов; региональный семинар для 15 представителей гражданского общества и сообщества; выделение 6 малых грантов с последующим предоставлением экспертной технической помощи и наставничества.
- ✓ Проведение адвокационной кампании «Преследуй вирус, не людей!» на национальном уровне путем предоставления 4 малых грантов ОГО и ОО в странах ВЕЦА.
- ✓ Развивать и продвигать инновационные подходы и методы образовательной работы по вопросам, связанным с наркотиками, среди молодежных работников, равных консультантов, аутрич-работников и специалистов по снижению вреда, работающих непосредственно с молодежью, которая потенциально может употреблять или уже употребляет наркотики.

Стратегическая цель 2. Усиление адвокации **доступа к высококачественным, научно-обоснованным, гендерно-трансформирующим, недискриминационным услугам** снижения вреда которые доказали свою эффективность и основаны на потребностях людей и правах человека как в условиях свободы, так и в учреждениях закрытого типа.

Запланированные мероприятия на 2020 год:

- Представление двух дел о нарушениях прав человека, с которыми сталкиваются люди, употребляющие наркотики в Украине и Беларуси международным договорным органам по правам человека.
- Активное участие в разработке европейских и национальных адвокационных стратегий для усиления аутрич-работы в снижении вреда.
- Проверенная методология исследования будет использоваться для получения более точной картины употребления новых психоактивных веществ (НПВ), снижения вреда и реагирования правоохранительных органов на НПВ, появляющиеся в Казахстане, Кыргызстане, Грузии и Сербии.
- Сбор данных и анализ нарушений прав человека и качества услуг для потребителей наркотиков в странах ВЕЦА; разработка системы последующих действий, включая передачу дел в международные механизмы защиты прав человека.

Стратегическая цель 3. Обеспечение **устойчивости услуг снижения вреда** в рамках перехода от донорской поддержки к национальному финансированию.

Запланированные мероприятия на 2020 год:

- ✓ Оказание технической помощи организациям гражданского общества и общественным организациям в мониторинге реализации планов перехода для оценки влияния перехода на национальное финансирование и качество лечения опиоидными агонистами в странах ВЕЦА.
- ✓ Разработка методологии онлайн мониторинга и анализа реализации плана перехода; проведение регулярного мониторинга и анализа выполнения планов перехода в странах, где разрабатываются планы перехода.
- ✓ Продолжение размещения на базе ЕАСВ Региональной платформы по поддержке, координации и коммуникации гражданского общества и сообществ в Восточной Европе и Центральной Азии.

Стратегическая цель 4. Обеспечение **эффективности и устойчивости ЕАСВ.**

- Регулярные заседания Руководящего комитета (РК) и ежегодное Общее собрание (ОС).
- Активный фандрейзинг для обеспечения финансовой и программной устойчивости.
- Региональный семинар по организационной устойчивости ОГО и ОО и практике альтернативного финансирования с акцентом на членах ЕАСВ.
- Поддержка тесных альянсов с региональными сетями ключевых сообществ, правозащитными и феминистскими ассоциациями.

- Повышение экспертного потенциала сотрудников и членов ЕАСВ путем проведения образовательных мероприятий и обмена информацией по коммуникационным каналам ЕАСВ.

Организационные риски и управление ими

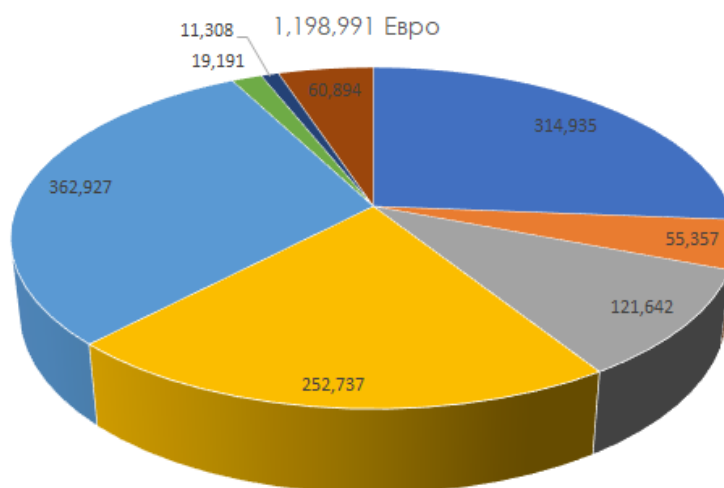
В процессе разработки новой стратегии на 2020–2024 гг. ЕАСВ выявила потенциальные риски, которые могут возникнуть при реализации Стратегии. ЕАСВ всесторонне рассматривает управление рисками, стараясь привлечь во внимание все аспекты, которые могут повлиять на достижение стратегических целей ЕАСВ. Эти аспекты включают потенциальные риски в управлении/ принятии решений; финансах/ресурсах; оперативном планировании и реализации программ; в окружении и политической ситуации в странах ЦВЕЦА; а также риски, связанные с членами и бенефициарами ЕАСВ. ЕАСВ управляет рисками, предвидя их, предотвращая и сводя к минимуму их влияние, если такая ситуация возникла. В таблице ниже приведены только риски с высокой вероятностью или потенциальным высоким влиянием. Все выявленные потенциальные риски и управление ими фиксируются в регистре рисков и регулярно пересматриваются.

РИСКИ	ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ОТВЕТ
УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РИСКИ	
Недостаточное участие и отстраненность членов Руководящего комитета (РК), что приводит к плохим и несбалансированным стратегическим решениям. Вероятность: низкая Воздействие: высокое	Постоянно держать РК сосредоточенным и информировать о деятельности ЕАСВ; проводить регулярные онлайн-встречи и телеконференции; при необходимости пересмотреть регламент и политику в отношении РК с четким определением ролей и обязанностей.
Члены блокируют решения, что приводит к невозможности проведения деятельности. Вероятность: средняя Воздействие: высокое	Пересмотр политики членства.
ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ	
Недостаток ресурсов для деятельности ЕАСВ. Вероятность: средняя Воздействие: высокое	Интенсивный фандрейзинг; информирование доноров о событиях в области снижения вреда; эффективное управление финансами; работа без офиса; деятельность без предоставления суб-грантов.
Зависимость от одного-двух доноров или проектов. Вероятность: высокая Воздействие: высокое	Расширить портфель доноров; проводить финансовое планирование и прогнозирование; разработать стратегию фандрейзинга с «новыми» донорами из сферы защиты прав человека, общественного здравоохранения, а также более широких областей.
Плохое управление проектом	Усилить надзор и мониторинг выполнения

<p>приводит к отсрочке в осуществлении проектных мероприятий / результатов проекта, что, в свою очередь, приводит к низкой эффективности проекта. Вероятность: высокая Воздействие: высокое</p>	<p>проекта; анализировать проблемы в управлении и проводить обучение на основе извлеченных уроков.</p>
<p>РИСКИ В ОКРУЖЕНИИ И ПОЛИТИЧЕСКИЕ РИСКИ</p>	
<p>Негативное влияние оказывают изменения в государственной политике в странах ЦВЕЦА. Вероятность: средняя Воздействие: высокое</p>	<p>Определять и поддерживать ключевые отношения с правительствами и донорами; защищать деятельность и обмен информацией через региональные механизмы для смягчения воздействия репрессивной политики; отслеживать предлагаемые правовые и нормативные изменения.</p>
<p>Из-за политической ситуации в странах, ЕАСВ не может выделять им средства. Вероятность: средняя Воздействие: высокое</p>	<p>Внедрить взаимную поддержку между членами ЕАСВ из разных стран или финансовыми агентами, чтобы поддержать деятельности в странах, «закрытых» для поддержки.</p>
<p>РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ЧЛЕНСТВОМ И БЕНЕФИЦИАРАМИ</p>	
<p>Значительное сокращение числа организаций / активистов, занимающихся наркополитикой на национальном уровне, вызванное репрессиями. Вероятность: средняя Воздействие: высокое</p>	<p>Техническая помощь направленная на финансовую и операционную устойчивость этих организаций.</p>
<p>Закрывание программ снижения вреда в странах ЦВЕЦА. Вероятность: средняя Воздействие: высокое</p>	<p>Инициировать адвокацию силами региональных сетей для получения промежуточного финансирования; привлечь внимание доноров к проблеме; документировать случаи и последствия прекращения финансирования; мобилизация ресурсов; поощрение альтернативного финансирования услуг.</p>

Наши финансы

Общие и административные расходы ЕАСВ в 2019 г. (Евро)	1,198,991	%
Договорное финансирование, переданное проектным партнёрам и суб-реципиентам	314,935	26%
Затраты на организацию конференций и семинаров	55,357	5%
Затраты, связанные с поездками	121,642	10%
Затраты на консультантов, переводчиков	252,737	21%
Заработная плата и относящиеся к ней затраты	362,927	30%
Аренда офиса, коммунальные услуги, прочие офисные расходы	19,191	2%
Средства связи, почта, интернет	11,308	1%
Прочие расходы	60,894	5%



- Договорное финансирование, переданное проектным партнёрам и суб-реципиентам
- Затраты на организацию конференций и семинаров
- Затраты, связанные с поездками
- Затраты на консультантов, переводчиков
- Заработная плата и относящиеся к ней затраты
- Аренда офиса, коммунальные услуги, прочие офисные расходы
- Средства связи, почта, интернет
- Прочие расходы